

РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ  
Администрация Ленинградской области  
КОМИТЕТ  
ОБЩЕГО И ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ


**РАСПОРЯЖЕНИЕ**

«01» июня 2021 года № 1566-р

**О реализации проекта «Повышение качества образования  
в школах с низким результатом обучения и в школах,  
функционирующих в неблагоприятных социальных условиях»  
в 2021 году**

В целях эффективной реализации мероприятия государственной программы Ленинградской области «Современное образование Ленинградской области» по повышению качества образования в школах с низким результатом обучения и в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях в 2021 году:

1. Утвердить план реализации проекта в Ленинградской области в июне-ноябре 2021 года (Приложение 1).
2. Утвердить перечень образовательных организаций Ленинградской области с низкими результатами обучения (Приложение 2).
3. Утвердить перечень образовательных организаций Ленинградской области, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях (Приложение 3)
4. Утвердить список муниципальных координаторов проекта (Приложение 4).
5. Начальнику сектора оценки качества департамента развития общего образования Комитета (Михайлюк Л.Г.) довести настоящее распоряжение до сведения руководителей муниципальных органов управления образованием.
6. Контроль за исполнение настоящего распоряжения возложить на начальника департамента надзора и контроля за соблюдением законодательства в сфере образования комитета общего и профессионального образования Ленинградской области Богославского Д.Д..

Заместитель председателя комитета  Т.Г.Рыборецкая

**Список мероприятий**  
в рамках региональной программы «Повышение качества образования в  
школах с низким результатом обучения и в школах и / или функционирующих в  
социально неблагоприятных социальных условиях» Ленинградской области на 2021  
год

Наименование мероприятия (этапа контракта)	Сроки оказания услуг согласно этапу договора
<b>1. Исследование образовательных организаций Ленинградской области, включенных в региональную программу "Поддержки школ с низким образовательными результатами и/или функционирующими в социально неблагоприятных условиях" (далее - ШНР или школы с низким результатами)</b>	
1.1. Экспертиза 18 муниципальных проектов и сопровождения перехода школ в режим эффективного развития на основе технологии сетевого наставничества во взаимодействии школ с различными образовательными результатами в 18 муниципальных образований Ленинградской области и их дорожных карт мероприятий по реализации проектов	До 30 июня 2021 г
1.2. Составление аналитического отчета по результатам проведенного исследования общим объемом не менее 1,0 печатного листа	До 30 июля 2021 г.
<b>2. Формирование кластеров муниципальных проектных команд и проектных команд образовательных организаций Ленинградской области, реализующих инновационные проекты в рамках региональной программы "Поддержки школ с низким образовательными результатами и/или функционирующими в социально неблагоприятных условиях"</b>	
2.1. Организация и проведение опросов (анкетирований) руководящих работников и специалистов органов управления образования образовательных организаций муниципальных образований Ленинградской области, включенных в региональную программу "Поддержки школ с низким результатами..." для определения профессиональных дефицитов по обеспечению достижения обучающимися метапредметных результатов освоения образовательных программ и ресурсов по реализации инновационных проектов в	До 30 июня 2021 г.

объеме не менее 400 руководящих работников и 30% от общего состава педагогических работников :	
2.2. Организация и проведение 2 опросов (анкетирований) руководящих и педагогических работников не менее 70 % образовательных организаций муниципальных образований Ленинградской области, включенных в региональную программу "Поддержки школ с низкими результатами..." для определения профессиональных дефицитов по обеспечению достижения обучающимися метапредметных результатов освоения образовательных программ и ресурсов по реализации инновационных проектов в объеме не менее 400 руководящих работников и 30% от общего состава педагогических работников :	До 30 июня 2021 г.
2.2.1. разработка инструментария опроса (анкетирования) с объемом не менее 0,5 печатных листов	До 31 мая 2021 г.
2.2.2. проведение 2 (двух) опросов (анкетирований) руководящих педагогических работников не менее 70 % образовательных организаций Ленинградской области с низкими образовательными результатами	До 30 июня 2021 г.
2.2.3. формирование первичных данных, осуществление статистической обработки материалов исследований и анализа полученных результатов, составление аналитической справки объемом не менее 1,0 печатного листа	До 31 июля 2021 г.
2.2.4. Формирование единого реестра (списка) педагогических работников образовательных организаций Ленинградской области, обладающих профессиональными дефицитами по обеспечению достижения обучающимися метапредметных результатов освоения образовательных программ	До 31 июля 2021 г.
2.3 Распределение 111 образовательных организаций, включенных в реализацию региональной программы "Поддержка школ с низкими результатами..." на кластеры в зависимости от ресурсов и профессиональных дефицитов по улучшению образовательных результатов и использованию технологий сетевого наставничества	До 31 июля 2021 г.
2.4. Распределение 18 муниципальных образований Ленинградской области на три кластера в зависимости от управленческих ресурсов и управленческих дефицитов по реализации муниципальных проектов обеспечения перехода ШНР в режим эффективного развития	До 30 июля 2021 г.
<b>3. Сопровождение муниципальных управленческих команд, обеспечивающих переход школ с низкими результатами в режим эффективного развития</b>	
3.1. Организация и проведение обучающих мероприятий для	До 30 ноября

представителей проектных команд 18 муниципальных образований не менее 18 проектных команд Ленинградской области по сопровождению школьных проектов улучшения образовательных результатов.	
3.1.1. проведение фокус-групп для координаторов муниципальных проектных команд, объемом не менее 4 часов и суммарной продолжительностью не менее 1 рабочих дней каждая для представителей региональных и межмуниципальных проектных команд образовательных организаций Ленинградской области, в т. ч. с учетом деления слушателей на 2 подгруппы из расчета 1 фокус-группа на 1 подгруппу	До 30 июля 2021 г.
3.1.2 проведение стратегической сессии объемом не менее 12 часов продолжительностью не менее 2 рабочих дней каждая для 18 муниципальных команд 18 муниципальных образований Ленинградской области, в т. ч. с учетом деления слушателей на 3 подгруппы из расчета 1 сессия на 1 подгруппу для организации практической деятельности по созданию организационно-управленческих и нормативно-правовых условий реализации проектов улучшения образовательных результатов школами с низкими результатами... (в составе:	До 31 июля 2021 г.
3.1.3 разработка программы и проведение курсов повышения квалификации на тему «Проектное взаимодействие школьных проектных команд как ресурс развития муниципальной и региональной образовательной системы по улучшению образовательных результатов» для специалистов муниципальных органов управления образованием и методических служб, курирующих работу со школами с низкими результатами... в объеме 24 часов, количество обучающихся не менее 72 человек из 18 муниципальных образований)	До 31 июля 2021 г.
3.2 проведение 1 аналитической сессии объемом не менее 6 часов для муниципальных координаторов школьных проектных команд Ленинградской области	До 31 августа 2021 г.
3.3. Организация и проведение обучающих мероприятий для 111 проектных команд Ленинградской области по проблемам сетевого взаимодействия, улучшения образовательных результатов и психодидактики (школы всех трех кластеров).	До 30 сентября 2021 г.
3.3.1. проведение не менее 10 информационно-методических семинаров (вебинаров) объемом не менее 3 часов каждый для представителей проектных команд образовательных организаций Ленинградской области с низкими результатами..., в том числе по преподавания математики и русского языка	До 30 октября 2021 г.
3.4 Организация и проведение обучающих мероприятий для проектных команд образовательных организаций Ленинградской области, осуществляющих реализацию инновационных образовательных проектов при патронировании представителями муниципальных команд (школы третьего кластера)	До 30 ноября 2021 г.
3.4.1 проведение рефлексивно-методического практикума	До 30 сентября 2021



для представителей школьных проектных команд объемом не менее 6 часов	
3.4.2. проведение научно-методического семинара по проблемам управления реализацией инновационных образовательных проектов институционального уровня ОПРОС	До 31 августа 2021 г.
3.4.3. разработка программы и проведение курсов повышения квалификации на тему «Публикация как эффективная форма презентации педагогического опыта» для представителей школьных проектных команд в объеме 36 часов, количество обучающихся не менее 72 человек из 18 муниципальных образований (2 группы)	До 30 сентября 2021 г.
3.4.4. Индивидуально-групповые консультации для школьных команд по реализации проектов улучшения образовательных результатов, в том числе на основе сетевого наставничества, из расчета 1 час на каждую команду	До 30 ноября 2021 г.
<b>4. Сопровождение педагогов и руководителей образовательных организаций, реализующих проекты по улучшению образовательных результатов</b>	
<p>4.1 Мониторинг результативности реализации инновационных проектов муниципального и институционального уровней для включенных в региональную программу "Поддержки школ с низкими образовательными результатами и функционирующими в неблагоприятных условиях" (ШНР):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разработка программы и алгоритма мониторинга результативности реализации муниципальных проектов по переходу образовательных организаций, включенных в региональную программу "Поддержка школ с низкими результатами обучения и/или функционирующими в социально неблагоприятных условиях, в режим эффективного развития ;</li> <li>- разработка программы и алгоритма мониторинга результативности реализации школьных инновационных проектов улучшения образовательных результатов в образовательных организациях, включенных в региональную программу "Поддержка школ с низкими результатами обучения и/или функционирующими..";</li> <li>- проведение мониторинговых мероприятий;</li> <li>- проведение форсайт-сессии для специалистов социально-психологических служб образовательных организаций ШНР;</li> <li>- аналитическая сессия по результатам мониторинга</li> </ul>	До 31 октября 2021 г.

результативности реализации муниципальных и институциональных инновационных проектов для координаторов команд;	
4.2. Мониторинг образовательной среды образовательных организаций Ленинградской области с низкими образовательными результатами и/или функционирующими в социально неблагоприятных условиях в объеме не менее 70 % образовательных организаций Ленинградской области, включенных в региональную программу (может быть вариант: проведение образовательного интенсива по данной теме для специалистов методических служб и заместителей директора обозначенных выше ОО в рамках курсов повышения квалификации)	До 31 июля 2021 г.
4.3. Сопровождение реализации муниципальных и школьных проектов по переходу школ с низкими результатами обучения, функционирующими в социально-неблагоприятных условиях в режим эффективного развития, в том числе	До 30 ноября 2021 г.
4.4. Информационно-методическое сопровождение проектных команд Ленинградской области по реализации муниципальных и школьных проектов по переходу школ в режим эффективного развития.	До 30 ноября 2021 г.
4.5 Проведение экспертизы региональной инновационной программы и презентация итогов реализации инновационных проектов школ, включенных в региональную программу "Поддержки школ с низкими образовательными результатами и/или функционирующими в социально неблагоприятных условиях" на заседании регионального координационного совета по формированию и развитию инновационной деятельности в Ленинградской области в режиме научно-практической конференции	До 30 ноября 2021 г.
4.6 Разработка рекомендаций по реализации муниципальных проектов перехода школ в режим эффективного развития в образовательных организациях Ленинградской области, объемом не менее 1,5 печатного листа	До 30 ноября 2021 г.
4.7. Разработка рекомендаций по реализации школьных проектов перехода школ в режим эффективного развития в образовательных организациях Ленинградской области, демонстрирующих низкие образовательные результаты и функционирующие в неблагоприятных условиях, объемом не менее 1,5 печатного листа	До 30 ноября 2021 г.
4.8.1. Составление итогового отчета о реализации мероприятия общим объемом не менее 4,0 печатных листов, в т. ч. с включением следующих результатов	До 30 ноября 2021 г.
4.8.2. Сбор, подготовка и издание сборника успешных практик по переходу школ в эффективный режим работы, объемом не менее 5,0 печатных листов, общим тиражом 100 экз.	До 30 ноября 2021 г.

Приложение 2  
к распоряжению комитета общего  
и профессионального образования  
Ленинградской области  
от 01 июля 2021 года № 1576-р

**ПЕРЕЧЕНЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ  
ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ С НИЗКИМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ  
ОБУЧЕНИЯ**

№ п/п	Муниципальное образование	Наименование образовательной организации
1.	Волосовский муниципальный район	МОУ «Волосовская средняя общеобразовательная школа № 2»
2.	Волосовский муниципальный район	МОУ «Торосовская основная общеобразовательная школа»
3.	Волосовский муниципальный район	МОУ «Октябрьская основная общеобразовательная школа»
4.	Волховский муниципальный район	МОБУ «Бережковская основная общеобразовательная школа»
5.	Выборгский район	МБОУ «Рощинский центр образования»
6.	Гатчинский муниципальный район	МБОУ «Сиверская основная общеобразовательная школа»
7.	Гатчинский муниципальный район	МБОУ «Сусанинская средняя общеобразовательная школа»
8.	Гатчинский муниципальный район	МБОУ «Дружногорская средняя общеобразовательная школа»
9.	Гатчинский муниципальный район	МБОУ «Никольская основная общеобразовательная школа»
10.	Гатчинский муниципальный район	МБОУ «Елизаветинская средняя общеобразовательная школа»
11.	Гатчинский муниципальный район	МБОУ «Гатчинская средняя общеобразовательная школа № 11»
12.	Гатчинский муниципальный район	МБОУ «Высокоключевая средняя общеобразовательная школа»
13.	Гатчинский муниципальный район	АНООУ «Школа имени императора Александра III»
14.	Кингисеппский муниципальный район	МБОУ «Опольевская основная общеобразовательная школа»

	район	
15.	Кировский муниципальный район	МКОУ «Суховская основная общеобразовательная школа»
16.	Кировский муниципальный район	МКОУ «Шумская средняя общеобразовательная школа»
17.	Лодейнопольский муниципальный район	МКОУ «Янегская основная общеобразовательная школа»
18.	Лужский муниципальный район	МОУ «Осьминская средняя общеобразовательная школа»
19.	Лужский муниципальный район	МОУ «Ям-Тесовская средняя общеобразовательная школа»
20.	Приозерский муниципальный район	Негосударственное общеобразовательное учреждение «Школа Русской Культуры»
21.	Приозерский муниципальный район	МОУ «Красноозерненская основная общеобразовательная школа»
22.	Приозерский муниципальный район	МОУ «Коммунарская основная общеобразовательная школа»
23.	Приозерский муниципальный район	МОУ «Запорожская основная общеобразовательная школа»
24.	Приозерский муниципальный район	МОУ «Джатиевская основная общеобразовательная школа»
25.	Сланцевский муниципальный район	МОУ «Загривская средняя общеобразовательная школа»
26.	Сланцевский муниципальный район	МОУ «Старопольская средняя общеобразовательная школа»
27.	Тосненский район	МКОУ «Новолисинская школа-интернат среднего (полного) общего образования»
28.	Тосненский район	МКОУ «Андреановская основная общеобразовательная школа»
29.	Тосненский район	МКОУ «Нурменская средняя общеобразовательная школа им. генерал-майора В.А. Вержбицкого»
30.	Тосненский район	МКОУ «Трубникоборская основная общеобразовательная школа»



**ПЕРЕЧЕНЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ  
ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ, ФУНКЦИОНИРУЮЩИХ  
В НЕБЛАГОПРИЯТНЫХ СОЦИАЛЬНЫХ УСЛОВИЯХ**

№ п/п	Муниципальное образование	Наименование образовательной организации
1.	Бокситогорский муниципальный район	МКОУ «Заборьевская средняя общеобразовательная школа»
2.	Бокситогорский муниципальный район	МКОУ «Подборовская основная общеобразовательная школа»
3.	Волосовский муниципальный район	МОУ «Беседская основная общеобразовательная школа»
4.	Волосовский муниципальный район	МОУ «Зимитицкая основная общеобразовательная школа»
5.	Волховский муниципальный район	МОБУ «Селивановская основная общеобразовательная школа»
6.	Всеволожский муниципальный район	МОУ «Осельковская основная общеобразовательная школа»
7.	Гатчинский муниципальный район	МБОУ «Кобраловская основная общеобразовательная школа»
8.	Кингисеппский муниципальный район	МБОУ «Фалилеевская основная общеобразовательная школа»
9.	Киришский муниципальный район	МОУ «Пчевжинская средняя общеобразовательная школа имени Героя Советского Союза А.И. Сидорова»
10.	Ломоносовский муниципальный район	МОУ «Яльгелевский образовательный центр»
11.	Сланцевский муниципальный район	МОУ «Выскатская основная общеобразовательная школа»
12.	Сосновоборский городской округ	МБОУ «Средняя общеобразовательная школа №1»
13.	Тихвинский муниципальный район	МОУ «Ганьковская средняя общеобразовательная школа»
14.	Тихвинский	МОУ «Андреевская основная общеобразовательная школа»

	муниципальный район	
15.	Тихвинский муниципальный район	МОУ «Красавская основная общеобразовательная школа»
16.	Тихвинский муниципальный район	МОУ «Ильинская основная общеобразовательная школа»
17.	Тихвинский муниципальный район	МОУ «Ерёминогорская основная общеобразовательная школа»
18.	Тосненский район	МКОУ «Рябовская основная общеобразовательная школа»
19.	Тосненский район	МКОУ «Форносовская основная общеобразовательная школа»
20.	Тосненский район	МКОУ «Саблинская основная общеобразовательная школа»
21.	Тосненский район	МКОУ «Ушакинская основная общеобразовательная школа №2»

**СПИСОК УЧАСТНИКОВ**  
региональных проектировочных команд Ленинградской области

№ п/п	ФИО	Место работы, должность
1	ОСТАПОВА Марина Александровна	Комитет общего и профессионального образования Ленинградской области, начальник отдела надзора и контроля за соблюдением законодательства в сфере образования
2	МИХАЙЛЮК Людмила Геннадьевна	Комитет общего и профессионального образования, начальник сектора качества образования
3	КРАСИЙ Светлана Викторовна	Комитет по образованию Лужского муниципального района Ленинградской области, председатель комитета
4	ВОРОБЬЕВА Надежда Анатольевна	Комитет образования Подпорожского муниципального района Ленинградской области, председатель комитета
5	ОБРАЗЦОВА Людмила Александровна	Комитет образования Волосовского муниципального района Ленинградской области, заместитель председателя комитета
6	ЕРМАКОВА Ирина Александровна	Комитет образования Сосновоборского городского округа Ленинградской области, заместитель председателя комитета
7	ГЕЛЬД Любовь Сергеевна	Муниципальное бюджетное учреждение «Выборгский районный информационно-методический центр» заместитель директора - начальник методического отдела
8	КОШКИНА Валентина Сергеевна	ГАОУ ДПО «ЛОИРО», советник ректора
9	ЖУКОВИЦКАЯ Наталья Николаевна	ГАОУ ДПО «ЛОИРО», руководитель центра инновационного развития и проектной деятельности
10	КАРПУШОВ Алексей Эдуардович	ГАОУ ДПО «ЛОИРО», доцент кафедры управления
11	ПЕТУХОВ Сергей Владимирович	ГАОУ ДПО «ЛОИРО», старший методист центра оценки качества и инновационного развития образования