



РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ  
Администрация Ленинградской области  
КОМИТЕТ  
ОБЩЕГО И ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО  
ОБРАЗОВАНИЯ  
ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ

191124, Санкт-Петербург, пл. Растрелли, д.2А  
Телефон: (812) 539-44-50, факс: (812) 539-44-79

E-mail: office\_edu@lenreg.ru

26.07.2022 № 19-23263/2022

на № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

Руководителям органов  
местного самоуправления,  
осуществляющих управление  
в сфере образования  
Ленинградской области

О мониторинге уровня  
эффективности управления качеством  
образования в 2021-2022 учебном году

Взамен ранее направленного письма от 25 июля 2022 года №19-23100/2022 комитет общего и профессионального образования Ленинградской области (далее – комитет) информирует о том, что в соответствии с распоряжениями комитета общего и профессионального образования Ленинградской области (далее – комитет) от 2 июня 2022 года №1185-р «О реализации проекта «Повышение качества образования в школах с низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях в 2022 году» и 1439-р от 14.07.2022 №1439-р «О проведении регионального мониторинга эффективности внутренней системы оценки качества образования в общеобразовательных организациях Ленинградской области в период с 15 июля по 25 июля 2022 года проведен мониторинг уровня эффективности управления качеством образования в муниципальных районах/городском округе Ленинградской области в 2021-2022 учебном году (далее – мониторинг эффективности управленческой деятельности).

Мониторинг проводился на основе метода педагогической квалиметрии по данным отчетов, предоставленных образовательными организациями в ГИС «Современное образование Ленинградской области» (далее – ГИС «СОЛО»).

При анализе использовались следующие разделы: «Отчёты уровня образовательной организации», «Отчеты уровня управления образованием», вкладка «Уровень эффективности управленческой деятельности» за 1 и 2 полугодия 2021/2022 учебного года.

Отчет «Уровень эффективности управленческой деятельности» показывает сводный перечень проблем, имеющих в образовательной

организации: количество проблемных компонентов, % учителей с проблемными компонентами, % учащихся с проблемами в обучении.

По итогам проведенного мониторинга (приложение 1) установлено, что достаточным уровнем эффективности (выше среднего уровня по Ленинградской области – 72% и 76% (динамика +4%)) управленческой деятельности по итогам полугодий 2021/2022 учебного года обладают следующие муниципальные районы/ городской округ Ленинградской области:

а) по итогам 1 полугодия 2021/2022 учебного года:

Тихвинский муниципальный район – 89%;  
Сланцевский муниципальный район – 82%;  
Гатчинский муниципальный район – 80%;  
Ломоносовский муниципальный район – 79%;  
Волосовский муниципальный район – 78%;  
Лужский муниципальный район – 78%;  
Лодейнопольский муниципальный район – 76%;  
Тосненский муниципальный район – 73%.

б) по итогам 2 полугодия 2021/2022 учебного года:

Волосовский муниципальный район – 91%;  
Тихвинский муниципальный район – 88%;  
Сланцевский муниципальный район – 87%;  
Ломоносовский муниципальный район – 85%;  
Гатчинский муниципальный район – 81%;  
Лужский муниципальный район – 81%;  
Тосненский муниципальный район – 81%;  
Ломоносовский муниципальный район – 77%;

Оптимальный (наилучший, более 85 баллов) для работы образовательных организаций уровень эффективности управленческой деятельности в Волосовском (91 балл), Тихвинском (88 и 89 баллов), Сланцевском (87 баллов) и Ломоносовском (85 баллов) районах Ленинградской области.

Необходимо отметить достаточный уровень эффективности управления по шкале ГИС «СОЛО» (от 80 до 84 баллов) в Гатчинском (80 и 81 балл), Лужском (81%) и Тосненском (81%) муниципальных районах (Приложение 2).

Низкий (недостаточный, менее 80 баллов) уровень эффективности управленческой деятельности продемонстрировали на протяжении двух отчетных периодов следующие муниципальные районы (городской округ):

Бокситогорский муниципальный район – 70% и 72% (динамика +2%);  
Волховский муниципальный район – 64% и 75% (динамика + 11%);  
Всеволожский муниципальный район – 69% и 70% (динамика +1%);  
Выборгский муниципальный район - 67% и 72% (динамика +5%);  
Кингисеппский муниципальный район– 68% и 69% (динамика +1%);  
Киришский муниципальный район – 67% и 68% (динамика +1%);

Кировский муниципальный район –62% и 65% (динамика +3%);  
Лодейнопольский муниципальный район – 76% и 77% (динамика +1%);  
Подпорожский муниципальный район – 65% и 66% (динамика +1%);  
Приозерский муниципальный район – 65% и 68% (динамика +3%);  
Сосновоборский городской округ – 65% и 65% (динамика +0%).

Несмотря на видимую положительную динамику в показателях эффективности управления в 2021-2022 учебном году в Бокситогорском, Кингисеппском, Киришском, Кировском, Подпорожском, Приозерском муниципальных районах и Сосновоборском городском округе, основные показатели эффективности управления остаются ниже, чем в среднем по Ленинградской области, что негативно сказывается на среднем показателе эффективности управленческой деятельности по Ленинградской области: средний уровень эффективности управленческой деятельности по Ленинградской области составляет 72 балла в 1 полугодии и 76 баллов во втором полугодии 2021 – 2022 учебного года.

Учитывая выше изложенное можно сделать следующие выводы:

1. По итогам 2021/2022 учебного года продолжается формирование банка данных, необходимого для проведения мониторинга оценки эффективности управленческой деятельности в общеобразовательных организациях Ленинградской области и проведение на его основании анализа оценки эффективности управленческой деятельности в муниципальных образованиях Ленинградской области.

2. Мониторинг показал, что уровень эффективности управленческой деятельности в 8 муниципальных образованиях Ленинградской области на текущий момент находится в «красной» зоне, что негативно сказывается на общих региональных показателях эффективности.

3. Достаточным уровнем эффективности (выше среднего уровня по Ленинградской области) управленческой деятельности по итогам полугодий 2021/2022 учебного года обладают 10 муниципальных образований, что составляет 55% от их общего количества.

4. Стабильно низкие показатели эффективности управленческой деятельности на протяжении двух отчетных лет показывают: Кингисеппский муниципальный район, Киришский муниципальный район, Кировский муниципальный район, Подпорожский муниципальный район и Сосновоборский городской округ.

Самый низкий уровень эффективности управленческой деятельности по итогам 2020-2021 и 2021 – 2022 учебных лет отмечен в Кировском муниципальном районе (62 балла). В Бокситогорском муниципальном районе наблюдается снижение уровня эффективности управления с 76 баллов в 2020-2021 году до 72 баллов во втором полугодии 2021-2022 учебного года.

Подробная информация об эффективности управленческой деятельности в Ленинградской области за 4 полугодия 2020/2022 годов представлена в указанной ниже таблице (таблица 1).

**Мониторинг уровня эффективности управленческой деятельности в 2020/2021 и 2021/2022 уч. годах**

| №  | УО                                  | уровень эффективности 1<br>полугодие 2020-2021 | уровень эффективности 2<br>полугодие 2020-2021 | уровень эффективности 1<br>полугодие 2021-2022 | уровень эффективности 2<br>полугодие 2021-2022 |
|----|-------------------------------------|--|--|--|--|
| 1  | Бокситогорский муниципальный район  | 76   | 76   | 70   | 72   |
| 2  | Волосовский муниципальный район     | 82   | 89   | 78   | 91   |
| 3  | Волховский муниципальный район      | 63   | 69   | 64   | 75   |
| 4  | Всеволожский муниципальный район    | 68   | 70   | 69   | 70   |
| 5  | Выборгский муниципальный район      | 74   | 76   | 67   | 72   |
| 6  | Гатчинский муниципальный район      | 74   | 77   | 80   | 81   |
| 7  | Кингисеппский муниципальный район   | 70   | 75   | 68   | 69   |
| 8  | Киришский муниципальный район       | 70   | 72   | 67   | 68   |
| 9  | Кировский муниципальный район       | 68   | 72   | 62   | 65   |
| 10 | Лодейнопольский муниципальный район | 82   | 80   | 76   | 77   |
| 11 | Ломоносовский муниципальный район   | 72   | 74   | 79   | 85   |
| 12 | Лужский муниципальный район         | 75   | 78   | 78   | 81   |
| 13 | Подпорожский муниципальный район    | 71   | 65   | 65   | 66   |
| 14 | Приозерский муниципальный район     | 75   | 78   | 65   | 68   |
| 15 | Сланцевский муниципальный район     | 79   | 81   | 82   | 87   |
| 16 | Сосновоборский городской округ      | 62   | 67   | 65   | 65   |
| 17 | Тихвинский муниципальный район      | 85   | 86   | 89   | 88   |
| 18 | Тосненский муниципальный район      | 74   | 79   | 73   | 81   |

На основании вышеизложенного в целях повышения эффективности управления качеством образования в 2022-2023 учебном году комитет рекомендует:

**Муниципальным органам управления образованием Бокситогорского, Волховского, Всеволожского, Выборгского, Кингисеппского, Киришского, Кировского, Лодейнопольского, Подпорожского, Приозерского муниципальных районов и Сосновоборского городского округа:**

на основании рекомендаций по повышению качества образования в муниципальных образованиях Ленинградской области (приложение 4) провести мониторинг показателей эффективности управленческой деятельности во всех подведомственных образовательных организациях;

на основе мониторинга показателей эффективности управленческой деятельности провести анализ выявленных дефицитов при проведении оценки управленческих компетенций администрации школ и организовать работу по оказанию адресной помощи руководителям, показавшим недостаточный уровень сформированности управленческих компетенций;

на основе мониторинга показателей эффективности управленческой деятельности провести анализ выявленных профессиональных дефицитов педагогических работников и организовать системную работу по их восполнению;

представить в комитет аналитическую справку о проведенном мониторинге и информацию о принятых решениях с указанием реквизитов соответствующих документов **в срок до 16 сентября 2022 года** на электронный адрес: [av\\_atanova@lenreg.ru](mailto:av_atanova@lenreg.ru)

**Органам местного самоуправления, осуществляющим управление в сфере образования Ленинградской области:**

1. Провести анализ дополнительной информации, содержащейся в приложениях 1-4 к данному письму и принять соответствующие управленческие решения, направленные на повышение эффективности управления качеством образования, представив в комитет информацию о принятых решениях с указанием реквизитов соответствующих документов **в срок до 06 сентября 2022 года** на электронный адрес: [av\\_atanova@lenreg.ru](mailto:av_atanova@lenreg.ru).

2. При установлении случаев низкоэффективной работы администраций образовательных организаций и не достижения ими установленных результатов эффективности управленческой деятельности (средних по Ленинградской области на 2021-2022 учебный год) организовать работу по административному контролю управленческой деятельности администраций этих образовательных организаций. **Срок – в течение года.**

**Методическим службам муниципальных районов/городского округа:**

1. Провести анализ информации, содержащейся в приложениях 2-4 к данному письму и подготовить аналитические справки по эффективности управленческой деятельности подведомственных образовательных организаций в целом по муниципальному району (городскому округу) по итогам 2021/2022 учебного года, а также направить их в комитет **в срок до 06 сентября 2022 года** на адрес [av\\_atanova@lenreg.ru](mailto:av_atanova@lenreg.ru)

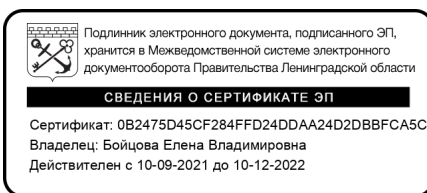
2. Разработать адресные рекомендации по повышению эффективности управленческой деятельности для руководителей образовательных организаций, где выявлены случаи низкоэффективной работы администрации образовательных организаций, не достигших соответствующего уровня

управления качеством образования (средних по Ленинградской области) **в срок - не позднее 19 сентября 2022 года.**

3. Разработать и реализовать комплекс мер по повышению качества предметной подготовки обучающихся базового и повышенного уровней, скорректированного с учетом проведенного анализа по итогам 2021-2022 учебного года. **Срок – в течение года.**

Приложение в электронном виде: Анализ уровня эффективности управленческой деятельности в образовательных организациях Ленинградской области за отчетные периоды 2020/2021 учебного года и 2021-2022 года (приложения 1-4)

Заместитель председателя комитета



Е.В. Бойцова

Исп. Атанова А.В. ,  
тел. 8(812)539-44-54

**Анализ уровня эффективности управленческой деятельности в образовательных организациях  
Ленинградской области за отчетные периоды 2021/2022 учебного года**

(на состояние ГИС «Современное образование Ленинградской области» от 01.07.2021 г.)

Комитет общего и профессионального образования Ленинградской области направляет аналитическую справку Анализ уровня эффективности управленческой деятельности в образовательных организациях Ленинградской области за отчетные периоды 2021/2022 учебного года, проведенный на основе отчетов, предоставленных образовательными организациями в ГИС «Современное образование Ленинградской области».

Проанализированы основные итоговые показатели, непосредственно влияющие на показатели качества образовательного процесса в школе и неразрывно связанные с прогнозом повышения качества образования.

Для анализа используем данные из информационной системы ГИС «Современное образование Ленинградской области» (далее – ГИС «СОЛО»), раздел «Отчёты уровня УО», вкладка «Уровень эффективности управленческой деятельности» за 1 и 2 полугодия 2021/2022 учебного года.

Отчет «Уровень эффективности управленческой деятельности» показывает сводный отчет по проблемам, которые находятся в ведении администрации образовательной организации:

- количество проблемных компонентов,
- % учителей с проблемными компонентами,
- % учащихся с проблемами в обучении.

Обеспечение качественного образования обучающихся во многом зависит от эффективности управления образовательным учреждением. Ключевой фигурой данного процесса выступает руководитель образовательного учреждения, который в соответствии с частью 3 статьи 26 Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» является единоличным исполнительным органом, осуществляющим текущее

руководство деятельностью образовательной организации, в соответствии с частью 8 статьи 51 Федерального закона № 273-ФЗ несет ответственность за руководство образовательной, научной, воспитательной работой и организационно-хозяйственной деятельностью образовательной организации.

В информационной базе ГИС «Современное образование Ленинградской области» принята следующая градация для определения уровня эффективности (приложение 2):

- Больше 85 - «зеленый» – оптимальный,
- От 80 до 84 - «оранжевый» – достаточный,
- Менее 80 - «красный» - низкий уровни эффективности.

Анализ уровня эффективности управленческой деятельности в сравнении со средними показателями по Ленинградской области (первое/второе полугодия):

- % проблемных компонентов – **20,98% (20,26%)**;
- % обучающихся с проблемами в обучении – **30,12% (27,66%)**;
- % обучающихся, не освоивших стандарт – **19,46% (15,21%)**;
- % учителей, имеющих 5 и более проблемных компонентов к общему количеству учителей – **36,46% (34,30%)**;
- уровень эффективности – **72% (76%)**.

По итогам проведенного мониторинга (приложение 1) установлено, что достаточным уровнем эффективности (выше среднего уровня по Ленинградской области – 72% и 76% (динамика +4%)) управленческой деятельности по итогам полугодий 2021/2022 учебного года обладают следующие муниципальные районы/ городской округ Ленинградской области:

а) по итогам 1 полугодия 2021/2022 учебного года:

Тихвинский муниципальный район – 89%;

Сланцевский муниципальный район – 82%;

Гатчинский муниципальный район – 80%;

Ломоносовский муниципальный район – 79%;



Волосовский муниципальный район – 78%;  
Лужский муниципальный район – 78%;  
Лодейнопольский муниципальный район – 76%;  
Тосненский муниципальный район – 73%.

б) по итогам 2 полугодия 2021/2022 учебного года:

Волосовский муниципальный район – 91%;  
Тихвинский муниципальный район – 88%;  
Сланцевский муниципальный район – 87%;  
Ломоносовский муниципальный район – 85%;  
Гатчинский муниципальный район – 81%;  
Лужский муниципальный район – 81%;  
Тосненский муниципальный район – 81%;  
Ломоносовский муниципальный район – 77%;

Оптимальный (наилучший, более 85 баллов) для работы образовательных организаций уровень эффективности управленческой деятельности в Волосовском (91 балл), Тихвинском (88 и 89 баллов), Сланцевском (87 баллов) и Ломоносовском (85 баллов) районах Ленинградской области.

Необходимо отметить достаточный уровень эффективности управления по шкале ГИС «СОЛО» (от 80 до 84 баллов) в Гатчинском (80 и 81 балл), Лужском (81%) и Тосненском (81%) муниципальных районах (Приложение 2).

Низкий (недостаточный, менее 80 баллов) уровень эффективности управленческой деятельности продемонстрировали на протяжении двух отчетных периодов следующие муниципальные районы (городской округ):

Бокситогорский муниципальный район – 70% и 72% (динамика +2%);  
Волховский муниципальный район – 64% и 75% (динамика + 11%);  
Всеволожский муниципальный район – 69% и 70% (динамика +1%);  
Выборгский муниципальный район - 67% и 72% (динамика +5%);  
Кингисеппский муниципальный район – 68% и 69% (динамика +1%);

Киришский муниципальный район – 67% и 68% (динамика +1%);  
Кировский муниципальный район – 62% и 65% (динамика +3%);  
Лодейнопольский муниципальный район – 76% и 77% (динамика +1%);  
Подпорожский муниципальный район – 65% и 66% (динамика +1%);  
Приозерский муниципальный район – 65% и 68% (динамика +3%);  
Сосновоборский городской округ – 65% и 65% (динамика +0%).

Общий уровень эффективности управленческой деятельности в муниципальных районах/городском округе Ленинградской недостаточен: 72 балла в 1 полугодии и 76 баллов во втором полугодии 2021 – 2022 учебного года.

Несмотря на видимую положительную динамику в показателях эффективности управления в 2021-2022 учебном году в Бокситогорском, Кингисеппском, Киришском, Кировском, Подпорожском, Приозерском муниципальных районах и Сосновоборском городском округе, основные показатели эффективности управления остаются ниже, чем в среднем по Ленинградской области. Важен тот аспект, что районы с низким уровнем эффективности управленческой деятельности весь 2020/2021 учебный год работали с положительной динамикой по данному показателю.

Выводы и рекомендации:

Учитывая выше изложенное можно сделать следующие выводы:

1. По итогам 2021/2022 учебного года продолжается формирование банка данных, необходимого для проведения мониторинга оценки эффективности управленческой деятельности в общеобразовательных организациях Ленинградской области и проведение на его основании анализа оценки эффективности управленческой деятельности в муниципальных образованиях Ленинградской области.

2. Мониторинг показал, что уровень эффективности управленческой деятельности в муниципальных образованиях Ленинградской области на текущий момент находится в «красной» зоне и составляет средний показатель 74 балла.

3. Достаточным уровнем эффективности (выше среднего уровня по Ленинградской области) управленческой деятельности по итогам полугодий 2021/2022 учебного года обладают всего 10 муниципальных образований, что составляет 55% от их общего количества.

4. Стабильно низкие показатели эффективности управленческой деятельности на протяжении двух отчетных лет показывают: Кингисеппский муниципальный район, Киришский муниципальный район, Кировский муниципальный район, Подпорожский муниципальный район, Подпорожский муниципальный район и Сосновоборский городской округ.

Самый низкий уровень эффективности управленческой деятельности по итогам 2020-2021 и 2021 – 2022 учебных лет отмечен в Кировском муниципальном районе (62 балла). В Бокситогорском муниципальном районе наблюдается снижение уровня эффективности управления с 76 баллов в 2020-2021 году до 72 баллов во втором полугодии 2021-2022 учебного года.

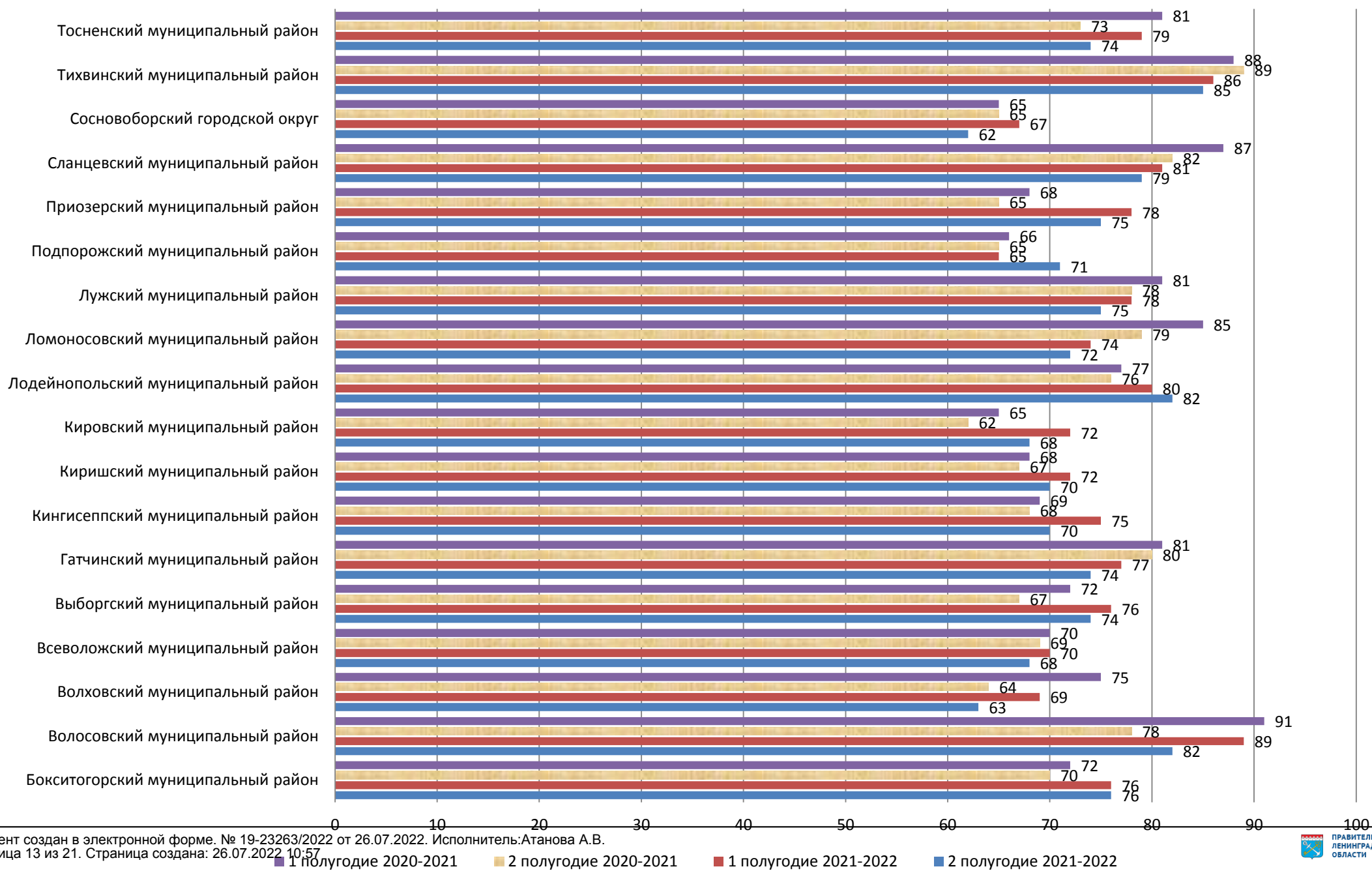
В целях повышения эффективности управления качеством образования необходимо решить следующие задачи:

- выявить профессиональные дефициты по результатам оценок компетенций педагогических работников и руководителей по результатам исследований и организовать системную работу по их восполнению;
- совершенствовать адресную модель повышения квалификации руководящих работников образовательных организаций;
- скорректировать комплекс мер по повышению качества предметной подготовки обучающихся базового и повышенного уровней;
- обеспечить функционирование внутренней системы оценки качества образовательных результатов, ориентированной на объективность;
- обеспечить соблюдение прав детей с ограниченными возможностями здоровья и инвалидностью на получение доступного и качественного образования;
- совершенствовать воспитательную и профилактическую работу в части использования эффективных форм организации деятельности обучающихся;
- увеличить охват обучающихся качественным дополнительным образованием.

5. По результатам анализа оценки эффективности на ближайший период перед руководителями органов местного самоуправления, осуществляющих управление в сфере образования Ленинградской области поставлены следующие задачи:

- ввести адресную модель повышения квалификации руководящих работников образовательных организаций;
- принять комплекс мер по повышению качества предметной подготовки обучающихся базового и высокого уровней, обеспечению функционирования внутренней системы оценки качества, ориентированной на объективность;
- обеспечивать права детей с ограниченными возможностями здоровья и инвалидностью на получение доступного и качественного образования;
- выявлять дефициты по результатам оценок компетенций педагогических работников и руководителей по результатам исследований, вести работу по восполнению указанных дефицитов;
- продолжить работу по организации воспитательной и профилактической работы;
- вести работу по использованию всех ресурсов образовательной организации и созданию современных, безопасных и качественных условий осуществления образовательной деятельности; - принимать дополнительные меры по увеличению охвата детей качественным дополнительным образованием.

### Мониторинг уровня эффективности управленческой деятельностью за 2020-2022 учебные года



**Эффективность управленческой деятельности в Ленинградской области за 1 полугодие 2020/2021 уч. год в сравнении с показателями региона**

| №                         | УО                                  | кол-во учителей   | кол-во компонентов | кол-во проблемных компонентов | % проблемных компонентов | % учащихся с проблемами в обучении | % учащихся, не освоивших стандарт | кол-во учителей, имеющих 5 и более проблемных компонентов | % к общему кол-ву учителей | кол-во учителей, имеющих 10 и более проблемных | % к общему кол-ву учителей | уровень эффективности |
|---------------------------|-------------------------------------|---|--------------------|-------------------------------|--------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|---|----------------------------|--|----------------------------|-----------------------|
| 1                         | Бокситогорский муниципальный район  | 313   | 2504               | 599                           | 23,92                    | 33,35                              | 21,89                             | 122   | 38,98                      | 71   | 22,68                      | 70                    |
| 2                         | Волосовский муниципальный район     | 339   | 2712               | 485                           | 17,88                    | 25,5                               | 15,64                             | 93  | 27,43                      | 39   | 11,50                      | 78                    |
| 3                         | Волховский муниципальный район      | 559   | 4472               | 1116                          | 24,96                    | 38,76                              | 26,7                              | 255   | 45,62                      | 170  | 30,41                      | 64                    |
| 4                         | Всеволожский муниципальный район    | 2503  | 20024              | 4725                          | 23,6                     | 29,72                              | 17,88                             | 1105  | 44,15                      | 666  | 26,61                      | 69                    |
| 5                         | Выборгский муниципальный район      | 1214  | 9712               | 2337                          | 24,06                    | 34,76                              | 22,34                             | 528   | 43,49                      | 296  | 24,38                      | 67                    |
| 6                         | Гатчинский муниципальный район      | 1338  | 10704              | 1910                          | 17,84                    | 21,84                              | 11,11                             | 397   | 29,67                      | 174  | 13,00                      | 80                    |
| 7                         | Кингисеппский муниципальный район   | 462   | 3696               | 966                           | 26,14                    | 31,17                              | 21,14                             | 196   | 42,42                      | 120  | 25,97                      | 68                    |
| 8                         | Киришский муниципальный район       | 465   | 3720               | 891                           | 23,95                    | 35,15                              | 22,92                             | 197   | 42,37                      | 117  | 25,16                      | 67                    |
| 9                         | Кировский муниципальный район       | 558   | 4464               | 1171                          | 26,23                    | 40                                 | 26,79                             | 277   | 49,64                      | 180  | 32,26                      | 62                    |
| 10                        | Лодейнопольский муниципальный район | 213   | 1704               | 367                           | 21,54                    | 28,02                              | 17,31                             | 65  | 30,52                      | 37   | 17,37                      | 76                    |
| 11                        | Ломоносовский муниципальный район   | 478   | 3824               | 532                           | 13,91                    | 20,2                               | 16,2                              | 121   | 25,31                      | 63   | 13,18                      | 79                    |
| 12                        | Лужский муниципальный район         | 480   | 3840               | 733                           | 19,09                    | 25,47                              | 15                                | 143   | 29,79                      | 65   | 13,54                      | 78                    |
| 13                        | Подпорожский муниципальный район    | 198   | 1584               | 412                           | 26,01                    | 37,16                              | 23,67                             | 92  | 46,46                      | 61   | 30,81                      | 65                    |
| 14                        | Приозерский муниципальный район     | 476   | 3808               | 866                           | 22,74                    | 41,86                              | 31,39                             | 186   | 39,08                      | 116  | 24,37                      | 65                    |
| 15                        | Сланцевский муниципальный район     | 248   | 1984               | 304                           | 15,32                    | 23,02                              | 13,39                             | 54  | 21,77                      | 28   | 11,29                      | 82                    |
| 16                        | Сосновоборский городской округ      | 399   | 3192               | 805                           | 25,22                    | 34,87                              | 22,81                             | 185   | 46,37                      | 113  | 28,32                      | 65                    |
| 17                        | Тихвинский муниципальный район      | 541   | 4328               | 535                           | 12,36                    | 13,67                              | 4,42                              | 91  | 16,82                      | 26   | 4,81                       | 89                    |
| 18                        | Тосненский муниципальный район      | 799   | 6392               | 1255                          | 19,63                    | 27,63                              | 19,63                             | 278   | 34,79                      | 155  | 19,40                      | 73                    |
| <b>Показатели региона</b> |                                     | 12160   | 97280              | 20413                         | 20,98                    | 30,12                              | 19,46                             | 4434  | 36,46                      | 2506   | 20,61                      | 72                    |
| <b>МАРКЕРЫ</b>            |                                     | Выше среднего регионального показателя/<br>положительная динамика |                    |                               |                          |                                    |                                   |   |                            |  |                            |                       |
|                           |                                     | Ниже среднего регионального показателя/<br>отрицательная динамика |                    |                               |                          |                                    |                                   |   |                            |  |                            |                       |

Эффективность управленческой деятельности в Ленинградской области за 2 полугодие 2020/2021 уч. год в сравнении с показателями региона

| №                          | УО                                  | кол-во учителей   | КОЛ-ВО КОМПОНЕНТОВ | КОЛ-ВО ПРОБЛЕМНЫХ КОМПОНЕНТОВ | % проблемных компонентов | % учащихся с проблемами в обучении | % учащихся не освоивших стандарт | кол-во учителей, имеющих 5 и более проблемных компонентов | % к общему кол-ву учителей | из них кол-во учителей, имеющих 10 и более проблемных компонентов | % к общему кол-ву учителей | уровень эффективности |  |
|----------------------------|-------------------------------------|---|--------------------|-------------------------------|--------------------------|------------------------------------|----------------------------------|---|----------------------------|---|----------------------------|-----------------------|--|
| 1                          | Бокситогорский муниципальный район  | 316   | 2528               | 573                           | 22,67                    | 30,12                              | 17,84                            | 122   | 38,61                      | 69  | 12,04                      | 72                    |  |
| 2                          | Волосовский муниципальный район     | 340   | 2720               | 312                           | 11,47                    | 14,97                              | 5,67                             | 41  | 12,06                      | 18  | 5,77                       | 91                    |  |
| 3                          | Волховский муниципальный район      | 561   | 4488               | 969                           | 21,59                    | 27,86                              | 13,94                            | 207   | 36,9                       | 103   | 10,63                      | 75                    |  |
| 4                          | Всеволожский муниципальный район    | 2553  | 20424              | 4871                          | 23,85                    | 30,07                              | 16,37                            | 1130  | 44,26                      | 612   | 12,56                      | 70                    |  |
| 5                          | Выборгский муниципальный район      | 1213  | 9704               | 2137                          | 22,02                    | 30,73                              | 17,82                            | 474   | 39,08                      | 241   | 11,28                      | 72                    |  |
| 6                          | Гатчинский муниципальный район      | 1336  | 10688              | 2025                          | 18,95                    | 22,3                               | 8,94                             | 393   | 29,42                      | 177   | 8,74                       | 81                    |  |
| 7                          | Кингисеппский муниципальный район   | 460   | 3680               | 924                           | 25,11                    | 29,85                              | 16,88                            | 209   | 45,43                      | 107   | 11,58                      | 69                    |  |
| 8                          | Киришский муниципальный район       | 468   | 3744               | 912                           | 24,36                    | 34,58                              | 20,89                            | 203   | 43,38                      | 130   | 14,25                      | 68                    |  |
| 9                          | Кировский муниципальный район       | 554   | 4432               | 1128                          | 25,45                    | 36,63                              | 22,33                            | 260   | 46,93                      | 162   | 14,36                      | 65                    |  |
| 10                         | Лодейнопольский муниципальный район | 217   | 1736               | 380                           | 21,89                    | 30,83                              | 16,81                            | 65  | 29,95                      | 33  | 8,68                       | 77                    |  |
| 11                         | Ломоносовский муниципальный район   | 476   | 3808               | 464                           | 12,18                    | 15,34                              | 10,77                            | 89  | 18,7                       | 48  | 10,34                      | 85                    |  |
| 12                         | Лужский муниципальный район         | 480   | 3840               | 686                           | 17,86                    | 22,82                              | 11,48                            | 126   | 26,25                      | 60  | 8,75                       | 81                    |  |
| 13                         | Подпорожский муниципальный район    | 196   | 1568               | 394                           | 25,13                    | 37,85                              | 21,91                            | 90  | 45,92                      | 58  | 14,72                      | 66                    |  |
| 14                         | Приозерский муниципальный район     | 476   | 3808               | 838                           | 22,01                    | 40,03                              | 27,34                            | 178   | 37,39                      | 104   | 12,41                      | 68                    |  |
| 15                         | Сланцевский муниципальный район     | 254   | 2032               | 265                           | 13,04                    | 17,31                              | 6,9                              | 49  | 19,29                      | 15  | 5,66                       | 87                    |  |
| 16                         | Сосновоборский городской округ      | 407   | 3256               | 830                           | 25,49                    | 36,28                              | 22,52                            | 190   | 46,68                      | 117   | 14,10                      | 65                    |  |
| 17                         | Тихвинский муниципальный район      | 541   | 4328               | 579                           | 13,38                    | 16,42                              | 5,4                              | 96  | 17,74                      | 32  | 5,53                       | 88                    |  |
| 18                         | Тосненский муниципальный район      | 796   | 6368               | 1122                          | 17,62                    | 23,81                              | 9,95                             | 226   | 28,39                      | 106   | 9,45                       | 81                    |  |
| <b>Показатели региона:</b> |                                     | 12227   | 97816              | 19818                         | 20,26                    | 27,66                              | 15,21                            | 4194  | 34,30                      | 2201  | 11,11                      | 76                    |  |
| <b>МАРКЕРЫ</b>             |                                     | Выше среднего регионального показателя/<br>положительная динамика |                    |                               |                          |                                    |                                  |   |                            |   |                            |                       |  |
|                            |                                     | Ниже среднего регионального показателя/<br>отрицательная динамика |                    |                               |                          |                                    |                                  |   |                            |   |                            |                       |  |

**Эффективность управленческой деятельности в муниципальных районах/городском округе Ленинградской области и динамика количества проблемных элементов\*\***

| №                         | УО                                  | кол-во проблемных компоненто в 1 полугодие | кол-во проблемных компоненто в 2 полугодие | % проблемных компоненто в 1 полугодие | % проблемных компоненто в 2 полугодие | Динамика проблемных показателей | уровень эффективности 1 полугодие | уровень эффективности 2 полугодие |
|---------------------------|-------------------------------------|--|--|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 1                         | Бокситогорский муниципальный район  | 599  | 573  | 23,92                                 | 22,67                                 | 1,25                            | 70                                | 72                                |
| 2                         | Волосовский муниципальный район     | 485  | 312  | 17,88                                 | 11,47                                 | 6,41                            | 78                                | 91                                |
| 3                         | Волховский муниципальный район      | 1116                                       | 969  | 24,96                                 | 21,59                                 | 3,37                            | 64                                | 75                                |
| 4                         | Всеволожский муниципальный район    | 4725                                       | 4871                                       | 23,6                                  | 23,85                                 | -0,25                           | 69                                | 70                                |
| 5                         | Выборгский муниципальный район      | 2337                                       | 2137                                       | 24,06                                 | 22,02                                 | 2,04                            | 67                                | 72                                |
| 6                         | Гатчинский муниципальный район      | 1910                                       | 2025                                       | 17,84                                 | 18,95                                 | -1,11                           | 80                                | 81                                |
| 7                         | Кингисеппский муниципальный район   | 966  | 924  | 26,14                                 | 25,11                                 | 1,03                            | 68                                | 69                                |
| 8                         | Киришский муниципальный район       | 891  | 912  | 23,95                                 | 24,36                                 | -0,41                           | 67                                | 68                                |
| 9                         | Кировский муниципальный район       | 1171                                       | 1128                                       | 26,23                                 | 25,45                                 | 0,78                            | 62                                | 65                                |
| 10                        | Лодейнопольский муниципальный район | 367  | 380  | 21,54                                 | 21,89                                 | -0,35                           | 76                                | 77                                |
| 11                        | Ломоносовский муниципальный район   | 532  | 464  | 13,91                                 | 12,18                                 | 1,73                            | 79                                | 85                                |
| 12                        | Лужский муниципальный район         | 733  | 686  | 19,09                                 | 17,86                                 | 1,23                            | 78                                | 81                                |
| 13                        | Подпорожский муниципальный район    | 412  | 394  | 26,01                                 | 25,13                                 | 0,88                            | 65                                | 66                                |
| 14                        | Приозерский муниципальный район     | 866  | 838  | 22,74                                 | 22,01                                 | 0,73                            | 65                                | 68                                |
| 15                        | Сланцевский муниципальный район     | 304  | 265  | 15,32                                 | 13,04                                 | 2,28                            | 82                                | 87                                |
| 16                        | Сосновоборский городской округ      | 805  | 830  | 25,22                                 | 25,49                                 | -0,27                           | 65                                | 65                                |
| 17                        | Тихвинский муниципальный район      | 535  | 579  | 12,36                                 | 13,38                                 | -1,02                           | 89                                | 88                                |
| 18                        | Тосненский муниципальный район      | 1255                                       | 1122                                       | 19,63                                 | 17,62                                 | 2,01                            | 73                                | 81                                |
| <b>Показатели региона</b> |                                     | <b>20413</b>                               | <b>19818</b>                               | <b>20,98</b>                          | <b>20,26</b>                          | <b>0,72</b>                     | <b>72</b>                         | <b>76</b>                         |

\*\*При анализе данных используем критерии ГИС «Современное образование Ленинградской области»:  
 Больше 85 - «зеленый» – оптимальный  
 От 80 до 84 - «оранжевый» – достаточный,  
 Менее 80 - «красный» - низкий уровни эффективности



**Итоговая таблица распределения мест в муниципальных образованиях  
Ленинградской области за 1 полугодие 2021/2022 уч.год**

| №  | УО                                  | Результат освоения ОП | % проблемных компонентов | место | % учащихся с проблемами в обучении | место | % учащихся, не освоивших стандарт | место | % учителей, имеющих от 5 и выше проблемных компонентов | место | % учителей, имеющих от 10 и выше проблемных компонентов | место | уровень эффективности управленческой деятельности | место | Средн. показ. | Место |
|----|-------------------------------------|-----------------------|--------------------------|-------|------------------------------------|-------|-----------------------------------|-------|--|-------|---|-------|---|-------|---------------|-------|
| 1  | Бокситогорский муниципальный район  | 13                    | 23,92                    | 10    | 33,35                              | 11    | 21,89                             | 11    | 38,98  | 9     | 22,68   | 9     | 70  | 9     | 12,1          | 9     |
| 2  | Волосовский муниципальный район     | 3                     | 17,88                    | 5     | 25,5                               | 6     | 15,64                             | 5     | 27,43  | 4     | 11,5  | 3     | 78  | 5     | 6,4           | 5     |
| 3  | Волховский муниципальный район      | 19                    | 24,96                    | 12    | 38,76                              | 16    | 26,7                              | 16    | 45,62  | 15    | 30,41   | 16    | 64  | 17    | 17,8          | 17    |
| 4  | Всеволожский муниципальный район    | 8                     | 23,6                     | 18    | 29,72                              | 9     | 17,88                             | 8     | 44,15  | 14    | 26,61   | 14    | 69  | 10    | 12,5          | 10    |
| 5  | Выборгский муниципальный район      | 15                    | 24,06                    | 14    | 34,76                              | 12    | 22,34                             | 12    | 43,49  | 13    | 24,38   | 11    | 67  | 12    | 14,2          | 12    |
| 6  | Гатчинский муниципальный район      | 2                     | 17,84                    | 4     | 21,84                              | 3     | 11,11                             | 2     | 29,67  | 5     | 13  | 4     | 80  | 3     | 5,2           | 3     |
| 7  | Кингисепский муниципальный район    | 9                     | 26,14                    | 16    | 31,17                              | 10    | 21,14                             | 10    | 42,42  | 12    | 25,97   | 13    | 68  | 11    | 13,8          | 11    |
| 8  | Киришский муниципальный район       | 14                    | 23,95                    | 11    | 35,15                              | 14    | 22,92                             | 14    | 42,37  | 11    | 25,16   | 12    | 67  | 12    | 14,5          | 13    |
| 9  | Кировский муниципальный район       | 17                    | 26,23                    | 17    | 40                                 | 17    | 26,79                             | 17    | 49,64  | 18    | 32,26   | 18    | 62  | 18    | 19,5          | 18    |
| 10 | Лодейнопольский муниципальный район | 7                     | 21,54                    | 8     | 28,02                              | 8     | 17,31                             | 7     | 30,52  | 7     | 17,37   | 7     | 76  | 7     | 9,2           | 7     |
| 11 | Ломоносовский муниципальный район   | 5                     | 13,91                    | 2     | 20,2                               | 2     | 16,2                              | 6     | 25,31  | 3     | 13,18   | 5     | 79  | 4     | 5,6           | 4     |
| 12 | Лужский муниципальный район         | 11                    | 19,09                    | 6     | 25,47                              | 5     | 15                                | 4     | 29,79  | 6     | 13,54   | 6     | 78  | 5     | 7,6           | 6     |
| 13 | Подпорожский муниципальный район    | 16                    | 26,01                    | 15    | 37,24                              | 15    | 23,75                             | 15    | 46,46  | 17    | 30,81   | 17    | 65  | 13    | 17,5          | 16    |
| 14 | Приозерский муниципальный район     | 20                    | 22,74                    | 9     | 41,86                              | 18    | 31,39                             | 18    | 39,08  | 10    | 24,37   | 10    | 65  | 13    | 15,5          | 14    |
| 15 | Сланцевский муниципальный район     | 12                    | 15,32                    | 3     | 23,02                              | 4     | 13,39                             | 3     | 21,77  | 2     | 11,29   | 2     | 82  | 2     | 5,2           | 2     |
| 16 | Сосновоборский городской округ      | 18                    | 25,22                    | 13    | 34,87                              | 13    | 22,81                             | 13    | 46,37  | 16    | 28,32   | 15    | 65  | 13    | 16,5          | 15    |
| 17 | Тихвинский муниципальный район      | 4                     | 12,36                    | 1     | 13,67                              | 1     | 4,42                              | 1     | 16,82  | 1     | 4,81  | 1     | 89  | 1     | 2,3           | 1     |
| 18 | Тосненский муниципальный район      | 10                    | 19,63                    | 7     | 27,63                              | 7     | 19,63                             | 9     | 34,79  | 8     | 19,4  | 8     | 73  | 8     | 9,8           | 8     |

Приложение 4 к письму комитета  
общего и профессионального образования  
Ленинградской области  
от \_\_\_\_\_ 2022 года № \_\_\_\_\_

| <b>Рекомендации по повышению качества образования в образовательных организациях Ленинградской области<br/>за 1 полугодие 2021/2022 уч. год</b> |  |       |       |  |                                 |                                 |                              |                              |  |                              |                                 |  |                          |
|---|--|-------|-------|--|---------------------------------|---------------------------------|------------------------------|------------------------------|--|------------------------------|---------------------------------|--|--------------------------|
| №   | УО                                     | СО    | КО    | Результ. контро<br>л. работ (средн.<br>показат.) | Высок.<br>уровень контр.<br>раб | Низкий<br>уровень контр.<br>раб | Показатель<br>несоотв. с ИРО | Низк. уровень<br>оцен. показ | Показат.<br>расхожд.<br>контр. раб и<br>оц. показат. | Кол-во пробл.<br>комп. учит. | Кол-во уч-ся,<br>не осв. станд. | Кол-во учит.,<br>имеющ. 5<br>пробл. комп. и<br>более | Уровень<br>эффективности |
| 1   | Лужский<br>муниципальный<br>район      | 96,44 | 33,08 | 73,21  | 60,78                           | 5,71                            | 1,85                         | 0,62                         | 6,05   | 735                          | 776                             | 143  | 77                       |
| 2   | Волосовский<br>муниципальный<br>район  | 98,39 | 40,65 | 74,23  | 71,11                           | 2,64                            | 1,45                         | 0,07                         | 7,06   | 486                          | 580                             | 93   | 78                       |
| 3   | Сосновоборский<br>городской округ      | 95,82 | 36,12 | 71,91  | 58,16                           | 9,4                             | 3,41                         | 0,54                         | 17,25  | 806                          | 1275                            | 185  | 64                       |
| 4   | Выборгский<br>муниципальный<br>район   | 95,79 | 37,8  | 72   | 58,89                           | 8,28                            | 3,42                         | 0,2                          | 17,15  | 2340                         | 3378                            | 529  | 66                       |
| 5   | Всеволожский<br>муниципальный<br>район | 97    | 44,66 | 74,38  | 68,85                           | 5,76                            | 3,08                         | 0,09                         | 16,26  | 4735                         | 7517                            | 1108   | 68                       |
| 6   | Приозерский<br>муниципальный<br>район  | 91,31 | 32,23 | 69,67  | 52,92                           | 14,98                           | 3,63                         | 1,33                         | 17,33  | 866                          | 1463                            | 186  | 64                       |

|    |  |       |       |       |       |       |      |      |       |      |      |     |    |
|----|--|-------|-------|-------|-------|-------|------|------|-------|------|------|-----|----|
| 7  | Гатчинский<br>муниципальный<br>район     | 98,61 | 40,93 | 75,52 | 73,15 | 2,31  | 1,85 | 0,03 | 8,62  | 1917 | 2088 | 399 | 79 |
| 8  | Ломоносовский<br>муниципальный<br>район  | 99,14 | 45,45 | 73,51 | 63,1  | 4,95  | 3    | 0,02 | 12,41 | 532  | 1085 | 121 | 79 |
| 9  | Бокситогорский<br>муниципальный<br>район | 96,11 | 38,78 | 71,4  | 61,42 | 8,72  | 2,3  | 0,12 | 16,73 | 599  | 847  | 124 | 68 |
| 10 | Кировский<br>муниципальный<br>район      | 92,56 | 35,93 | 72,4  | 58,73 | 10,42 | 3,43 | 0,57 | 15,35 | 1172 | 2222 | 277 | 60 |
| 11 | Киришский<br>муниципальный<br>район      | 97,7  | 41,19 | 71,91 | 59,42 | 9,87  | 3,86 | 0,11 | 18,9  | 892  | 1412 | 198 | 66 |
| 12 | Тосненский<br>муниципальный<br>район     | 98,91 | 37,8  | 77,32 | 74,11 | 2,91  | 2,27 | 0,2  | 15,21 | 388  | 133  | 46  | 93 |
| 13 | Кингисеппский<br>муниципальный<br>район  | 97,97 | 46,14 | 73,01 | 64,62 | 5,64  | 2,82 | 0,07 | 18,74 | 1258 | 2003 | 278 | 72 |
| 14 | Тихвинский<br>муниципальный<br>район     | 96,78 | 42,1  | 74,08 | 64,67 | 6,1   | 2,72 | 0,14 | 12,72 | 966  | 1419 | 199 | 68 |
| 15 | Волховский<br>муниципальный<br>район     | 97,56 | 40,68 | 73,69 | 67,84 | 1,54  | 0,88 | 0,16 | 6,74  | 539  | 284  | 94  | 89 |
| 16 | Сланцевский<br>муниципальный<br>район    | 93,54 | 37,18 | 71,22 | 53,69 | 10,67 | 4,59 | 0,26 | 16,83 | 1120 | 1779 | 255 | 63 |
| 17 | Подпорожский<br>муниципальный<br>район   | 99,61 | 34,46 | 71,01 | 58,85 | 5,76  | 4,17 | 0    | 15,13 | 307  | 419  | 54  | 82 |

| 18   | Лодейнопольский<br>муниципальный<br>район | 92,86        | 34,7         | 71,59   | 56,37                                  | 12,03                              | 3,54  | 0                                      | 16,59   | 412                                | 580   | 92   | 65                           |
|--|---|--------------|--------------|---|--|------------------------------------|---|--|---|------------------------------------|---|--|------------------------------|
| <b>РЕГИОН</b>  |   | <b>97,69</b> | <b>40,27</b> | <b>73,74</b>  | <b>63,45</b>                           | <b>4,83</b>                        | <b>2,96</b>                                 | <b>0,06</b>                            | <b>10,65</b>  | <b>367</b>                         | <b>407</b>                                  | <b>65</b>  | <b>76</b>                    |
| <b>Рекомендации по повышению качества образования в образовательных организациях Ленинградской области<br/>за 2 полугодие 2021/2022 уч. года</b> |   |              |              |   |  |                                    |   |  |   |                                    |   |  |                              |
| №  | Лужский<br>муниципальный<br>район         | СО           | КО           | Резуль<br>т.конт<br>рол.<br>работ<br>(средн.<br>показа<br>т.) | Высок.<br>уровен<br>ь<br>контр.<br>раб | Низкий<br>уровень<br>контр.<br>раб | Пока<br>зател<br>ь<br>несоо<br>тв. с<br>ИРО | Низк.<br>урове<br>нь<br>оцен.<br>показ | Показат.<br>расхожд.<br>контр.<br>раб и оц.<br>показат. | Кол-во<br>пробл.<br>комп.<br>учит. | Кол-<br>во<br>уч-ся,<br>не<br>осв.<br>станд | Кол-во<br>учит.,<br>имеющ. 5<br>пробл.<br>комп. и<br>более | Уровень<br>эффекти<br>вности |
| 1  | Волосовский<br>муниципальный<br>район     | 95,8         | 30,78        | 73,66   | 63,1                                   | 5,23                               | 1,88  | 0,53                                   | 3,47  | 689                                | 590   | 126  | 81                           |
| 2  | Сосновоборский<br>городской округ         | 98,77        | 40,39        | 75,51   | 78,66                                  | 1,18                               | 0,56  | 0                                      | 4,36  | 317                                | 213   | 41   | 91                           |
| 3  | Выборгский<br>муниципальный<br>район      | 93,64        | 33,98        | 72,62   | 62,51                                  | 8,51                               | 3,06  | 0,59                                   | 11,07   | 830                                | 1263  | 192  | 64                           |
| 4  | Всеволожский<br>муниципальный<br>район    | 95,35        | 34,61        | 71,88   | 61,06                                  | 5,73                               | 3,32  | 0,21                                   | 11,51   | 2139                               | 2684  | 476  | 71                           |
| 5  | Приозерский<br>муниципальный<br>район     | 95,43        | 41,27        | 74,84   | 71,43                                  | 4,8                                | 3,1   | 0,21                                   | 11,97   | 4878                               | 6854  | 1132   | 68                           |
| 6  | Гатчинский<br>муниципальный<br>район      | 89,92        | 28,82        | 68,83   | 52,54                                  | 15,17                              | 3,41  | 2,15                                   | 15,31   | 839                                | 1277  | 180  | 67                           |
| 7  | Ломоносовский<br>муниципальный            | 97,29        | 37,5         | 76,07   | 75,34                                  | 1,84                               | 1,57  | 0,03                                   | 6,84  | 2030                               | 1662  | 393  | 80                           |

|    |   |             |              |              |            |          |          |          |             |           |          |          |           |
|----|---|-------------|--------------|--------------|------------|----------|----------|----------|-------------|-----------|----------|----------|-----------|
|    | район                                     |             |              |              |            |          |          |          |             |           |          |          |           |
| 8  | Бокситогорский<br>муниципальный<br>район  | 98,7        | 42,96        | 73,67        | 66,17      | 4,22     | 3,37     | 0,05     | 11,34       | 464       | 721      | 89       | 85        |
| 9  | Кировский<br>муниципальный<br>район       | 94,49       | 38,26        | 73,8         | 67,65      | 5,39     | 2,13     | 0,04     | 9,95        | 573       | 687      | 122      | 71        |
| 10 | Киришский<br>муниципальный<br>район       | 92,58       | 33,92        | 72,9         | 62,97      | 7,63     | 2,66     | 0,45     | 10,87       | 1129      | 1836     | 260      | 64        |
| 12 | Тосненский<br>муниципальный<br>район      | 98,79       | 42,31        | 78,28        | 77         | 2,56     | 3,07     | 0,28     | 11,75       | 391       | 114      | 44       | 94        |
| 13 | Кингисеппский<br>муниципальный<br>район   | 95,39       | 40,56        | 74,06        | 70,67      | 5,43     | 2,64     | 0,36     | 14,12       | 1124      | 1007     | 226      | 80        |
| 14 | Тихвинский<br>муниципальный<br>район      | 94,41       | 37,26        | 74,55        | 69,06      | 4,03     | 2,67     | 0,16     | 8,16        | 929       | 1128     | 209      | 69        |
| 15 | Волховский<br>муниципальный<br>район      | 96,58       | 36,84        | 74,75        | 73,36      | 1,47     | 0,66     | 0,09     | 3,6         | 581       | 350      | 96       | 88        |
| 16 | Сланцевский<br>муниципальный<br>район     | 93,43       | 34,23        | 71,63        | 56,85      | 5,08     | 2,12     | 0,28     | 11          | 969       | 930      | 207      | 74        |
| 17 | Подпорожский<br>муниципальный<br>район    | 99,12       | 32,44        | 71,85        | 63,89      | 2,19     | 1,17     | 0,05     | 7,75        | 265       | 212      | 49       | 86        |
| 18 | Лодейнопольский<br>муниципальный<br>район | 87,83       | 32,19        | 70,63        | 53,66      | 13,41    | 4,63     | 0,21     | 16,83       | 394       | 534      | 90       | 66        |
|    | <b>РЕГИОН</b>                             | <b>99,1</b> | <b>63,96</b> | <b>82,05</b> | <b>100</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>4,08</b> | <b>19</b> | <b>5</b> | <b>2</b> | <b>92</b> |